

Commission de la Stratégie Internationale

27/11/2025

CSI du 27/11/2025

- ❑ **Excusés** : Anne Massoni, Lisa Sharman, Alexandre Maître, Alan Keromnes, Samir Adly, Rachida Zerrouki, Amine Tarazi
- ❑ **Présents** : Véronique Blanquet, Saïd Ouaked, Laurent Billonnet, Séverine Nadaud, Roland Lawson, Jean-François Faucher, Bruno Mazières, Stéphane Mandigout, Agnès Germot, Moulay Barkatou, Ruth Tacneng, Chantal Damia, Małgorzata Grybos, Choukri Ben Ayed, Emmanuelle Nys, Jean-René Duclère, Inès Tall, Laurent Bourdier, Florence Degomme, Vincent Riffaud,
- ❑ **Invités pour bilan AOI 2025** : Pierre-Marie Preux, Patrick Fauchère, Vahid Meghdadi, Samir Adly, Thibault Liard, Elpidio Attoh-Mensah

Ordre du jour

- Procédure d'attribution du bonus inclusion Erasmus+
- AOI : bilan 2025 et dispositif 2026
- Suivi projets de mobilité Erasmus+
- Classes Internationales
- Recensement DADE
- Divers

Procédure d'attribution du bonus inclusion Erasmus+

Procédure d'attribution du "bonus inclusion" sur critère sociaux



Rappel : le programme Erasmus+ prévoit un versement complémentaire (250 €/mois en mobilité) pour les participants ayant moins d'opportunités

Critères nationaux publiés au BOEN :

- *critères obligatoires : boursiers échelon 6 et 7, personnes en situation de handicap ou ALD*
- *critère optionnel retenu par Unilim : prise en compte des cas individuels attestés par assistante sociale.*

↳ Méthodologie à arrêter → Réunion des correspondants RI le 21/10 en présence de représentantes du CROUS et du Pôle Formation

Etude : . du fonctionnement de la Commission d'Exonération
. de l'action des assistantes sociales du CROUS

Constat : . un passage en commission alourdirait le processus.
. le renvoi systématique vers le CROUS est déconseillé

Procédure d'attribution du "bonus inclusion" sur critère sociaux



Solution proposée :

- ♦ traitement simplifié dans les composantes en reprenant des critères « quantitatifs » de la Commission d'exonération (Quotient familial et Revenu fiscal de référence)
- ♦ les étudiants en situation « floue » pourront être envoyés vers le CROUS pour une analyse plus fine de leur situation afin de rendre un avis en dernier ressort
 - préparation d'un dossier / formulaire à proposer
 - défi : "rattraper" les étudiants 25/26 déjà en mobilité (équité avec ceux partant plus tard).
 - bien rappeler aux étudiants que ce bonus est par principe ouvert à tous.
- ♦ principe de traitement proposé : coupler le Quotient CAF (\neq du QF fiscal) avec l'avis d'impôt des parents pour tenir compte du soutien potentiel de ces derniers.
 - ↳ Quels seuils ?
 - . *Commission d'exonération* : QF fiscal $< 5\ 958\text{€}$ = exonération totale
QF entre $5\ 958\text{ €}$ et $11\ 916\text{ €}$ = exonération partielle
 - . *Programme régional d'aide à la mobilité* : *bonus inclusion si RFR < 30 000 €*
 - . *Critère Erasmus+ (jusqu'en 2024)* : *bonus inclusion si QF CAF < 566 €*

Vote : OUI à l'unanimité

AOI Bilan 2025



AOI Bilan 2025

Bilan AOI 2025

« RLPS- Reinforcement learning
for polynomial system solving»

T. Liard

Synthèse du projet

- ❖ Partenaires impliqués :
 - Hiroshi Kera (Université de Chiba)
 - Olivier Ruatta (Université de Limoges)
 - Tristan Vaccon (Université de Limoges)

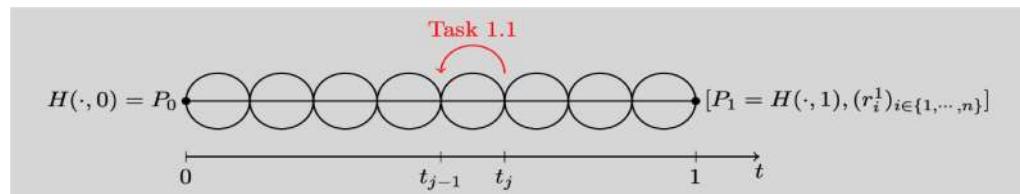
Recrutement d'un étudiant de Master Shun Arakawa de l'Université de Chiba (Japon) pendant 6 mois

- ❖ Objectifs : Combiner les méthodes d'apprentissage (Machine Learning, Reinforcement learning) et les techniques d'homotopie pour résoudre des systèmes polynomiaux
- ❖ Budget total : 6 mois de salaire, 6 mois d'hébergement, aller-retour France-Japon pour Shun Arakawa
 - AOI 2025 : 4500 euros
 - ANR JCJC : 4500 euros)

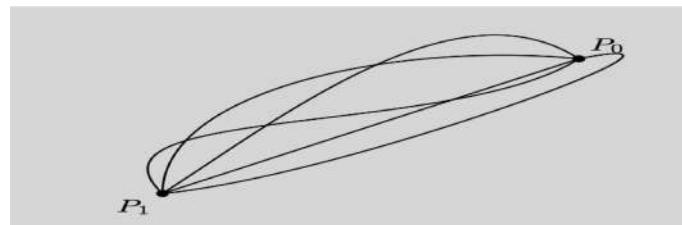


Actions mises en œuvre, résultats et perspectives

- ❖ Implémentation d'un algorithme de machine learning supervisé visant à déterminer les racines d'un polynôme du second degré à l'aide d'un chemin d'homotopie linéaire.



- ❖ Implémentation d'un algorithme d'apprentissage par renforcement destiné à identifier le "meilleur" chemin d'homotopie pour calculer les racines d'un polynôme du second degré.



- ❖ Généraliser les résultats à des systèmes polynomiaux de degré supérieur et/ou multivariés.

Bilan AOI 2025

Mission exploratoire au Québec – Projet SAVARA

Samir Adly, XLIM

Préparation d'un projet Samuel de Champlain 2026

Contexte général

- Structuration d'une collaboration scientifique franco-qubécoise
- Thématiques : stabilité robuste, analyse variationnelle, optimisation non régulière, ML
- Alignement avec le programme Samuel de Champlain (SDC)

Institutions visitées

- McGill University
- Université du Québec à Montréal (UQAM)
- Polytechnique Montréal
- GERAD
- Centre de Recherches Mathématiques (IRL CNRS)

Collaboration stratégique : McGill

- Séminaire donné : Accélération des méthodes d'optimisation
- Rencontre avec Pr. Tim Hoheisel
- Proximité scientifique avec l'équipe MOD (axe Mathis – XLIM)
- Perspectives : co-encadrements, projets conjoints, séminaires
- Noyau de recherche bilatéral pour SDC 2026

Contacts clés UQAM

- Prof. Walter Rei - Optimisation, Recherche Opérationnelle.
- Invité à l'Université de Lille en septembre 2025.
Devait venir à Limoges (annulé pour raisons de santé)
- Orthmann Janosh - Optimisation et Modélisation.-

Contacts clés Polytechnique Montréal

- Pr. Youssef Diouane - optimisation numérique et ses applications.
- Possibilités de collaborations renforcées

GERAD

- Séminaire donné au GERAD
- Proximité scientifique avec l'équipe MOD
- Perspectives : projets conjoints, co-encadrements. Des étudiants du master ACSYON ont fait leur stage de M2 au GERAD.
- Acteur clé du consortium franco-qubécois

Objectifs scientifiques

- Stabilité robuste
- Analyse variationnelle
- Dynamiques non régulières
- Accélération des méthodes d'optimisation
- Applications au machine learning
- Positionnement central de l'équipe MOD
- Préparation d'un premier article de recherche conjoint en 2026.

Objectifs pédagogiques

- Mobilités M2, écoles d'été
- Co-encadrements de thèses
- Séminaires conjoints XLIM-Mathis - McGill – GERAD – UQAM – Polytech Montréal
- Pôle franco-qubécois en optimisation

Alignment avec Samuel de Champlain

- Projet structurant France-Québec
- Équipes conjointes à fort potentiel
- Mobilités, co-encadrements et séminaires
- Consortium XLIM–McGill–UQAM–Polytech–GERAD

Impact attendu

- Axe franco-qubécois en optimisation
- Collaboration durable XLIM–Mathis-Montréal
- Dépôt d'un projet Samuel de Champlain en septembre 2026.

Prochaines étapes

- Visite en 2026 : McGill, UQAM, Polytech, GERAD
- Finalisation du plan de recherche et des co-encadrements
- Préparation du dépôt Samuel de Champlain (septembre 2026)

Bilan AOI 2025 Projet CERMAVIE

Collaborations en Enseignement et en Recherche avec La Malaisie et le Vietnam

Porteurs de projet: Samir ADLY, Vahid MEGHDADI

Contexte

- Vahid MEGHDADI possède un réseau d'universités en Malaisie dans les domaines de Electronique et Télécom
- Samir ADLY possède aussi un réseau d'université au Vietnam dans le domaine des mathématiques
- L'intérêt est de partager ces liens vers l'autre domaine



Objectifs de la Mission

- Développer des collaborations structurantes pour l'internationalisation des formations
- Préparer des projets internationaux
- Renforcer la présence de XLIM/Université de Limoges en Asie du Sud-Est
- Initier un réseau de recherche bilatéral



Réunion et présentations

- Présentation du laboratoire XLIM (chiffres, photos, vidéo)
- Axe MATHIS et SRI
- Masters : CRYPTIS, ACSYON
- Présentation de l'EUR TACTIC
- Présentation des études supérieures en France (système LMD)
- Présentation de l'ENSIL-ENSCI et ses différentes spécialités
- Perspectives de formation partagée et cours en anglais



Opportunités de Collaboration

- Formation partagée autour du Master ACSYON
- Intégration du parcours international ACSYON dans les partenaires asiatiques
- Mobilités entrantes et sortantes avec ENSIL-ENSCI (semestre/stage)
- Co-encadrements thèse, projets M2
- Répondre aux appels à projet international
- Réseau de recherche IA / signal / image





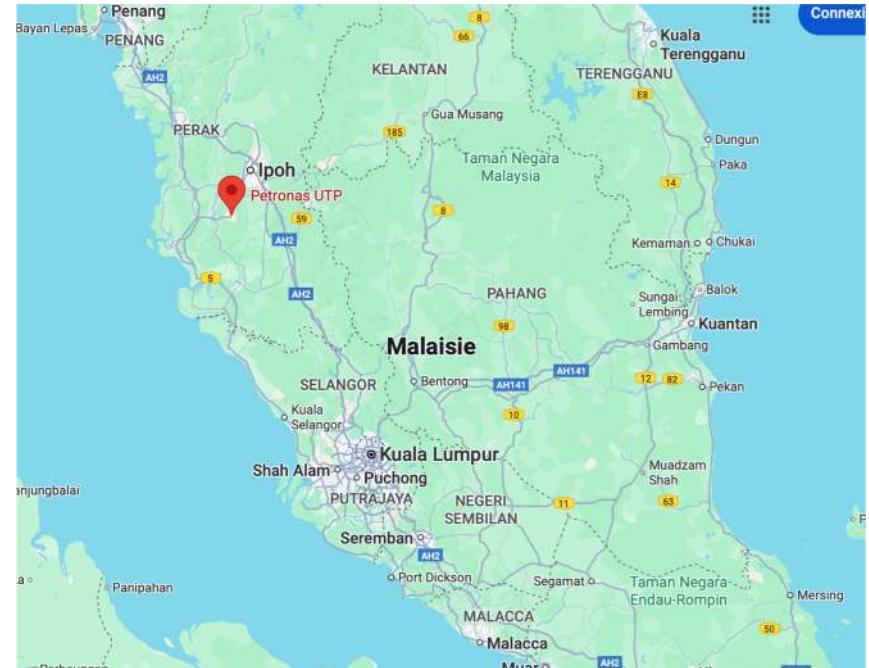
Mission Malaisie

Mission en Malaisie

- Universités visitées (suite au CRCT de Vahid Meghdadi à UniKL en 2022)

- L'Université IIUM (International Islamic University Malaysia)

- une délégation de IIUM ont visité XLIM
 - 4 étudiants de l'ENSIL-ENSCI sont partis en semestre à IIUM
 - une quarantaine d'étudiants de IIUM sont venus pour le semestre international ELT/MIX
 - deux séminaires scientifiques donnés à l'IIUM
 - un stage de doctorant de IIUM fait à XLIM
 - MOU a été signé et renouvelé



Universités visitées

–Université UniKL (University of Kuala Lumpur, semi privée)

- Un regroupement de 12 universités
- 2 séminaires scientifiques par Vahid MEGHDADI et Samir ADLY
- 3 étudiants reçus en semestre international de l'ENSIL-ENSCI
- 3 étudiants de l'ENSIL-ENSCI en semestre
- BMI en Elec et Télécom, MFI en mécanique et mécatronique
- Eligible des bourses MARA
- MOU signé
- La possibilité d'organiser une école d'été est une sujet de discussion dans la mission Malaisie de Samir ADLY en décembre



Universités visitées

– Technical University of Petronas

- Très active en relation international
- Initié par un ancien élève malaisien à l'ESNIL-ENSCI et puis doctorant à UniLim
- MoU en cours de signature
- Une projet de master co-encadrée par M. Anis Hamza (MCF ENSIL-ENSCI/SRI/RUBI), un article commun en conférence accepté, une revue soumise
- Etendre en Math avec la mission de Samir ADLY en décembre



Suite des universités visitées

–MMU (Multi Media University, Putrajaya/Kuala Lumpur)

- des intérêts pour des collaborations
- des projets de recherche appliquée
- très bonne infrastructure
- éligible pour des bourses MARA

–USM (University of Science Malaysia)

- Une cible très intéressante pour l'ENSIL-ENSCI (située dans une région fortement industrielle)
- Intéressé aussi par les mathématiques
- un séminaire scientifique a été donné durant la visite (optimisation pour les IA)
- pas de MoU et pas de collaboration concrète pour le moment (sera revisitée par Samir ADLY)



Suite et Perspectives 2025-2026

- Poursuite des échanges en 2025
- Mission Vietnam par Vahid MEGHDADI (octobre 2025) et Malaisie par Samir ADLY (décembre 2025)
- Finalisation de la formation partagée
- Discussion sur la mise en place d'une école d'été à UniKL dans le domaine de l'optimisation numérique et ses applications dans le Machine Learning.
- Signer/renouveler les accords cadres



Impact pour XLIM / UniLim

- Positionnement stratégique en Asie du Sud-Est
- Contribution directe aux objectifs AOI 2026
- Renforcement de la visibilité internationale
- Opportunités pédagogiques pour étudiants ingénieurs et masters



Conclusion

- Des MoU existent avec IIUM, et UniKL
- Un MoU à prolonger avec UniLK
- Avec USM/UTP on espère d'en signer un
 - un des objectifs de Samir ADLY dans sa mission
- MMU est aussi une destination intéressante pour nos élèves
- Des étudiants en semestre international de l'ENSIL-ENSCI, venant de UniKL et IIUM
- Premières discussions pour une école d'été avec UniKL





Mission Vietnam

Mission au Vietnam

- Des collaborations en mathématiques existent depuis plus de 30 ans
- Quelques universités ont été visitées à Hanoï pour
 - continuer/renforcer des collaborations existantes en mathématiques
 - pour étendre ces collaborations aux autres domaines de XLIM
 - pour construire un échange d'étudiant au niveau ENSIL-ENSCI



Universités visitées

Hanoi Pedagogical University 2 (HPU2)

- Collaboration active dans le domaine des maths
- Accord de partenariat signé
- Des étudiants dans le parcours international ACSYON
- Partenariat signé, étudiants dans le parcours international ACSYON
- Cette université commence à créer un parcours en "electrical engineering", mais elle ne semble pas être prête à créer des parcours en anglais
 - Côté ENSIL-ENSCI,
 - »nous pourrions les aider à monter la formation
 - »nous ne pouvons pas envoyer nos élèves ni en semestre ni en stage
 - »nous ne sommes pas trop demandeurs



- Université publique d'excellence "difficile à s'approcher"
- Collaboration établie avec le département mathématique
- Une étudiante en Master 1 à Limoges
- Côté SRI /ENSIL-ENSCI nous sommes très intéressé
 - rencontre avec le responsable adjoint du département électronique, Dr. Nguyen Minh-Duc
 - des intérêts communs ont été identifiés surtout en IA
 - une visite prévue en Octobre 2025



Université visitées

Des avancés suite à la mission

- Hanoi National University of Education (HNUE)

Accord en cours de signature

- Institut de Mathématiques de Hanoi (IMH)

- Séminaires, collaborations actives
- Un ancien doctorant UL recruté comme chercheur à l'IMH
- HDR prévue à Limoges en 2026
- 1 article publié, 2 soumis avec IMH



Perspectives en 2025-2026

- Etendre les domaines de collaboration avec HUST
 - en électronique numérique et en télécom
 - échange d'étudiant
- Contacter les universités à Ho Chi Minh (Saïgon)
 - HCMUTE
 - très bonne université publique,
 - très bien placée en mécatronique, et électronique
 - avec 6000 étudiants en département Electrical Engineering)
 - une mission a été effectuée l'an dernier par Ouiddad LABBANI
 - un séminaire a été organisé
 - un MoU a été signé
 - un étudiant a été reçu en semestre international de l'ENSIL-ENSCI
 - Université PTIT (Posts and Telecommunications Institute of Technology)
 - C'est une université publique dans les domaines d'électronique et de télécom
 - On souhaite faire l'échange d'étudiants en semestre et surtout en stage.



Objectives de la mission

- Pérenniser les partenariats existants
- Étendre les collaborations à plusieurs universités vietnamiennes
- Aller vers des doubles diplômes
- Renforcer la recherche conjointe
- Structurer un réseau Vietnam – UL en formation et recherche
- Echange d'étudiant pour des semestres/stages



Conclusion

- Le Vietnam possède un vivier important d'étudiants.
- Le niveau scientifique des étudiants des universités d'état est très bon.
- L'ouverture du pays vers l'Europe est assez récente, mais bien confirmée.
- L'appel à projet PHC, fermé en 2014, rouvre en 2026
- Les contacts déjà établis en mathématique depuis des années présentent un excellent point de départ pour les autres domaines
- Avec des semestres internationaux, des masters internationaux, et les équipements du laboratoire XLIM (et IrCer), nous avons des arguments pour attirer de bons étudiants/chercheurs
- La mission d'octobre 2025 cherche à consolider les efforts déjà déployés.



Bilan AOI 2025

Projet PFOREVIE

**Coopération Vietnam – UL / XLIM /
ACSYON**

Porteur du projet: Samir ADLY

Contexte historique

- Coopération ancienne entre les mathématiques françaises et vietnamiennes
- Développement soutenu depuis les années 1990
- Ancrage fort en mathématiques appliquées et optimisation

Partenariat fondateur : Université de Quy Nhon

- Collaboration initiée via le Prof. Huynh Van Ngai (thèse à Limoges en 2000, HDR 2007)
- Plus de 20 ans de partenariats scientifiques et de formation
- 8 anciens étudiants ACSYON devenus maîtres assistants à Quy Nhon
- Flux régulier de 2-3 étudiants par an
- Thèses soutenues à XLIM, dont plusieurs en co-tutelle

Extension à d'autres universités vietnamiennes

- Objectif : élargir le modèle de Quy Nhon aux grandes universités du Vietnam
- Mission structurante à Hanoi en janvier 2024 et à Ho Chi Minh en janvier 2025.

Hanoi – Institutions visitées

- Hanoi Pedagogical University 2 (HPU2) – Partenariat signé, étudiants dans le parcours international ACSYON
- University of Sciences and Technology of Hanoi (UST) – Une étudiante en Master 1 à Limoges
- Hanoi National University of Education (HNUE) – Accord en cours de signature
- Institut de Mathématiques de Hanoi (IMH) – Séminaires, collaborations actives
 - Un ancien doctorant UL recruté comme chercheur à l'IMH
 - HDR prévue à Limoges en 2026
 - 1 article publié, 2 soumis avec IMH

Ho Chi Minh

- Ton Duc Thang University – Ancien doctorant UL de Samir ADLY, collaborations actives en recherche (5 articles de recherches publiés entre 2022 et 2025).
- Deux séminaires de recherches ont été faits à TDTU (S. Adly et M. Barkatou).
- Perspectives d'un master conjoint en optimisation et sciences des données
- Contacts avec Ho Chi Minh City University of Education – Discussions en cours
- Poursuite de la mission en janvier 2026 : Ho Chi Minh Ville et Université de Càn Thơ, avec un point fort sur la présence d'un ancien étudiant de l'UL devenu enseignant permanent.

Rôle stratégique du Master ACSYON

- Formation entièrement en anglais
- 24 ECTS enseignés à distance en M1
- Présence en M2 à Limoges
- Bourses UL, Région NAQ, EUR TACTIC
- 50 étudiants internationaux formés depuis 2010
- 15 thèses poursuivies à XLIM
- Modèle à étendre aux universités de Hanoi et Ho Chi Minh

Ambitions du projet

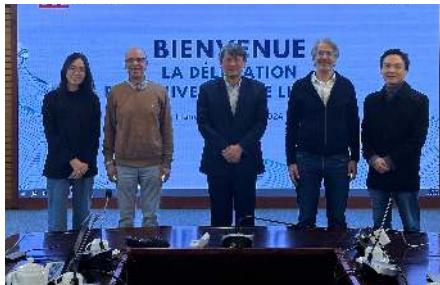
- Pérenniser les partenariats existants
- Étendre les collaborations à plusieurs universités vietnamiennes
- Aller vers des doubles diplômes
- Renforcer la recherche conjointe
- Structurer un réseau Vietnam – UL en formation et recherche

Impact attendu

- Attractivité renforcée du master ACSYON
- Montée en puissance des collaborations scientifiques
- Recrutement d'étudiants excellents
- Visibilité accrue de l'Université de Limoges au Vietnam
- Construction d'un réseau pérenne avec plusieurs institutions

Conclusion

- Un partenariat historique et performant
 - Une dynamique en expansion
 - Un impact stratégique pour la formation, la recherche et l'international



Bilan AOI 2025 FORE-RABAT

« PARTENARIAT SCIENTIFIQUE DE FORMATION ET DE
RECHERCHE AVEC LE MAROC - RABAT »

Agnès Germot, Daniel Petit
Département SV, LABCiS, FST

Synthèse du projet

❖ **Partenaires :** Université Mohammed V - UMV (Pr B. Badaoui)



Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II - IAV (Pr M. Piro, Dr. M. Machmoum)

❖ **Objectifs :**

- * Participation à des enseignements de génomique évolutive auprès des étudiants-ingénieurs agronomes de l'IAV
- * Participation au comité de suivi individuel de thèse d'un doctorant vétérinaire de l'IAV (A. Agbani)
- * Collaboration scientifique dans le cadre d'une cotutelle de thèse UL-UMV (O. Mazour) portée par un PHC TOUBKAL 2022-24 (+ dotation complémentaire pour la doctorante en 2025)

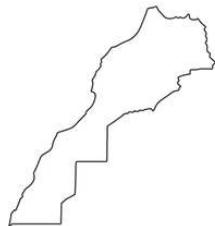
❖ **Budget total :** 7 045 €

4 545 € de budget ouvert AOI 2025 sur 5 000 €

2 500 € cofinancement LABCiS



Actions mises en œuvre, résultats et perspectives



10 au 15/11/2025

- ❖ Enseignements de génomique évolutive réalisés les 11 et 12 novembre 2025 à l'IAV, auprès des étudiants de 4^{ème} et 5^{ème} années de la formation en agronomie. **Formation initiale**
- ❖ Discussion scientifique dans le cadre du CSI de thèse d'A. Agbani (IAV) sur la diversité, l'évolution et le standard de race chez le cheval Barbe marocain. Un article co-signé. **Formation par la recherche**
- ❖ Echanges sur la poursuite de l'exploitation des données scientifiques issues de la thèse en cotutelle UL-UMV, avec le Pr Badaoui. **Valorisation scientifique**



27/1 au 2/2/2025
17 au 19/12/2025

- ❖ Finalisation de la thèse en cotutelle d'O. Mazour sur « Identification de miARNs régulateurs associés à la surexpression de *POFUT1* dans le cancer colorectal ». Un article publié, un article soumis, un congrès international. Soutenance le 18/12/2025. **Formation par la recherche**
- ❖ Travaux d'analyse de données réalisés avec le Pr Badaoui. Accueil des membres du jury du partenaire marocain. Soutenance à l'UL. **Cotutelle de thèse**
- ❖ Programmation intervention visioconférence du Pr. Badaoui au 1^{er} semestre 2026 auprès des L3 BOPE, sur des problématiques d'identification et de gestion de la biodiversité (un exemple africain). **Formation initiale**
- ❖ **Perspectives :**

- Démarches pour participation à un réseau international de recherche scientifique et technique, programme COST en lien avec l'African BioGenome Project. Collaborateur : **Pr. Badaoui**
- Co-encadrement travaux d'une doctorante sur la diversité des races locales de chevaux sub-sahariens et leurs liens évolutifs avec le cheval Barbe. Collaborateur : **Dr. Machmoum**
- Maintien des liens avec **l'UMV et l'IAV**, pour une future participation à des projets Erasmus + « Mobilité » portés par l'Université de Limoges



Bilan AOI 2025

« ECOBRAIN »

E. Attoh-Mensah

Synthèse du projet

- ❖ Université de Poznan , ETH Zürich
- ❖ Objectifs : Amorçage réseau sur l'utilisation de l'activité physique sous forme de jeu pour un vieillissement actif et des programmes de réadaptations personnalisés
- ❖ Budget total : 3000 euros



Actions mises en œuvre, résultats et perspectives

- ❖ 04/2025 : Workshop à Belgrade en Serbie lors du congrès mBrain Train. Renforcement expertise neuroimagerie mobile.
- ❖ 08/2025 : Visite EAM à ETH Zürich , rencontre avec EG
 - ❖ EAM = Apport de l'expertise en neuroimagerie mobile et EG = ouverture sur base de données suisse (Travail sur données préliminaires → 1 article en co-auteur en cours de soumission)
- ❖ 09/2025 : Visite EAM à Université de Poznan, rencontre avec RS
 - ❖ EAM = Apport de l'expertise en réalité étendue et RS = collaboration avec un industriel polonais
- ❖ **Perspectives** : projet de Master en co-encadrement pour lancer la collaboration



Bilan AOI 2022-2025

SPILIM

Santé Publique Internationale, Limoges

Pr PM PREUX

Synthèse du projet

- ❖ **Partenaires initiaux au Sud :** Bénin (UAC et Parakou), Mascareignes, Gabon
- ❖ **Partenaires initiaux au Nord :** Catane, IRD
- ❖ **Objectifs principaux :**
 - ❖ Co-construire un Master conjoint en Santé Publique avec le Bénin
 - ❖ Élargir le partenariat à d'autres pays africains si possible
 - ❖ Structurer un Master régional dans l'océan Indien (Mascareignes)
 - ❖ Soutenir les cotutelles de thèse et internationaliser la formation & la recherche
- ❖ **Budget total alloué :** 23 429 € sur 4 ans (2022–2025) (sur ~ 45 K€ demandés)
- ❖ **Cofinancements :** ADESFA (~30 k€), IRD, Inserm (EpiMaCT)



Principales actions mises en œuvre

- ❖ **2022** : Séminaires à Limoges et Cotonou → co-construction du Master d'Épidémiologie Tropicale (UL/UAC) ; financement enquête employabilité en vue du dépôt d'un projet PEA.
- ❖ **2023** : Déploiement du partenariat Mascareignes (avec ONG, universités, COI) ; structuration du Master ESPOIR ; encadrement de plusieurs thèses en cotutelle.
- ❖ **2024** : Participation de jeunes chercheurs du Sud à un cours international d'épidémiologie en Sicile (réseautage) ; accueil d'un collègue de l'Univ. Parakou, poursuite et renforcement des collaborations.
- ❖ **2025** : Missions à Madagascar & Seychelles (développement du Master ESPOIR) ; préparation d'un dépôt de projet européen avec la COI (pour 2026).



Résultats et perspectives

- ❖ **Non réalisé/financé mais sans impact** : extension au Gabon, stage d'interne de SP à Maurice.
- ❖ **Projets obtenus** : INSPIRE-UAC (PEA 2023 2,9M€, UAC avec IRD & Paris Cité) & EMPOWER (Horizon Europe GACD 2025 4,9M€, Bénin Togo, avec Catane + Luxembourg & Suisse).
- ❖ **Diplômes en Partenariat International** avec l'Université d'Abomey-Calavi (Bénin) dans le cadre du PEA pour le Master de Santé Publique pour 3 parcours.
- ❖ **Master ESPOIR (océan Indien)** structuré → discussions en cours sur intégration comme parcours supplémentaire dans le master de Santé Publique.
- ❖ **Impact** : Visibilité accrue dans la Francophonie du Sud, nouvelles offres de formation, co-encadrements de thèses, rayonnement scientifique.
- ❖ **Effet de levier** : Les petits financements (seed money) AOI ont permis un fort retour sur investissement grâce à l'obtention de projets structurants. Espoir pour H Europe GACD 2026 !



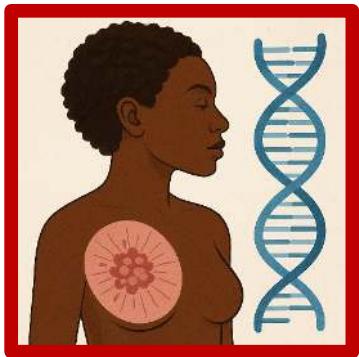
Bilan AOI 2025

GENOMaC

***GENétique et épidémiologie intégrées pour de
Maladies Chroniques au Bénin***

Alexis Parenté / Véronique Blanquet

Synthèse du projet



Point de départ :

AOI précédent GENOGO (Génétique et Cancer du Sein au Bénin/Togo)

→ Intérêt +++ des partenaires africains pour le développement de la Génétique



GENOMaC

Ouvrir la Génétique à d'autres maladies chroniques au Bénin, en Afrique

Partenaires impliqués :

Centre Hospitalier CNHU-HKM de Cotonou (Bénin) & Université d'Abomey-Calavi (UAC, Bénin)

Partenaires référents : Pr Alban Zohoun, chef du service d'hématologie

Pr Léopold Codjo, chef du service de cardiologie



Synthèse du projet

Objectifs de GENOMaC : Poursuivre la dynamique consacrée aux approches génétiques des maladies complexes par le développement de deux axes de recherche intégrés :

- **Drépanocytose** : identification de facteurs génétiques modulateurs de sévérité.
- **Dyslipidémies** : exploration de déterminants génétiques et environnementaux associés.

→ Renforcer les capacités locales en diagnostic moléculaire et en recherche translationnelle.

→ Sensibiliser les populations et les professionnels de santé à une meilleure prévention et prise en charge de ces maladies chroniques.

Budget GENOMaC : alloué: 6500 euros → 5909 euros ouvert



Action 1 – Génétique et Drépanocytose

Action 1 – Mission d'Alexis Parenté à Cotonou, Bénin (16 au 28 mai 2025)

Montant : 2640 euros

Objectifs et activités menées

> **Recherche** : - Co-rédaction articles scientifiques sur la drépanocytose avec le Pr A. Zohoun

- Réunions de travail et sessions de brainstorming pour le montage d'un projet ANR

> **Enseignement** : Intervention A. Parenté dans le cadre du **Master de Santé Publique** à Cotonou cours intitulé « *Épidémiologie génétique des maladies chroniques* ».

Résultats obtenus

- Rédaction et soumission de **deux articles scientifiques**
- Dépôt en octobre 2025 **d'un projet ANR JCJC "BRIDGE-SCD"** (coordinateur: A Parenté)



Action 2 – Génétique et Dyslipidémies

Action 2 – Mission de M. Diallo & A. Parenté au Bénin (Janvier 2026)

Montant : 3269 euros (AOI) + un cofinancement propre à l'équipe EpiMaCT



Objectifs et activités prévues

- Présentation du travail sur le terrain à **Mariama Diallo** + **Lancement officiel de l'inclusion des patientes** dans l'étude sur la génétique des dyslipidémies au Bénin
- **Réunions de travail et de coordination scientifique** avec les équipes locales (Pr Codjo)

Résultats attendus

- **Amorçage et mise en œuvre opérationnelle** du nouveau projet doctoral de Mariama Diallo
- **Renforcement des collaborations scientifiques** entre EpiMaCT et les partenaires béninois autour du Pr Codjo.

Budget GENOMaC : alloué: 6500 euros ; ouvert: 5909 euros
→ 200€ ne seront pas utilisés.



Bilan AOI 2025

« ***INTERBRISK III*** »

***Banking Structure and Bank Risk-Taking:
an International View***

A. Tarazi - C. Meslier
GT Economie



Commission de la Stratégie Internationale 27/11/2025

Synthèse du projet INTERBRISKIII

- ❖ **Objectif principal** – Soutenir la stratégie d'internationalisation de la recherche et de la formation à la recherche développée par le LAPE
 - **Stratégie de niche ciblant les problèmes de l'instabilité bancaire et de sa prévention** portée par un réseau de recherche international et des experts reconnus en banque et finance
- ❖ **Budget total 2025** – 29182 euros (**Dotation AOI : 8 182 €**, Cofinancement: 21 000 €en fonds propres, hors financements extérieurs via des PHC, projets internationaux, etc.)
- ❖ **Partenaires impliqués**
 - Etablissements d'enseignement supérieurs : Vietnam, Indonésie, Chine, Malaisie, Royaume-Uni, Italie, USA, Turquie, Allemagne
 - Autres établissements publics ou privés: Indonésie, USA, France

Actions mises en œuvre, résultats et perspectives

✓ *Renforcement du réseau international en recherche et formation doctorale*

- Organisation de la Summer School, édition 2025 de la LAPE International Week avec ouverture plus marquée sur l'Allemagne et le Royaume Uni (*succès d'un projet financé par la British Academy*)

✓ *Renforcement et développement des partenariats stratégiques dans trois régions (Moyen-Orient, Asie du Sud-Est, Océanie Asie Pacifique)*

- Nouveaux partenariats établis avec la Chine, la Thaïlande, la Turquie et EAU (Dubai)
- Deux projets PHC ont été déposés (Bosphore – Turquie, et Nusantara – Indonésie)
- Orientation vers l'Asie du Sud-Est dans le cadre d'un futur programme européen
- Moyen-Orient & Asie-Pacifique : exploration continue pour de futurs dépôts de projets
 - Côté Océanie (universités et banques centrales): **focus sur le financement de la transition et la gestion des risques climatiques** (inondations, montée des eaux)
 - Aligné avec **l'expertise développée au LAPE** sur le changement climatique **en recherche et en formation** (participation au programme EU Peace « Building Bridges on Rising Waters » avec les universités de Giessen et de Marburg)

Actions mises en œuvre, résultats et perspectives

✓ *Renforcement des partenariats, en vue de l'installation de l'observatoire mondial des risques bancaires avec les USA et le Royaume-Uni (et ouverture future avec Singapour)*

- Dépôt d'un projet en cours sur la Fintech et Machine Learning, financé par la British Academy
- Reçu une invitation à rejoindre un programme COST (d'une université en Turquie)

✓ *Réalisation des missions programmées avec quelques légers ajustements*

- Elargissement du champ de nos missions exploratoires à la Chine, le Japon et Singapour (ne sont pas réalisés avec des crédits AOI)
- Crédits AOI – financement des actions programmées pour 2025 avec un volume important sur l'accueil (LAPE International Week)

Bilan AOI 2025

EIFRAMA

Coopération IUT France - EST Maroc

B. Mazières

Synthèse du projet

❖ Partenaires impliqués

- Quatre Ecoles Supérieures de Technologie : Casablanca, Salé, Beni Mellal, Khénifra
- Les universités de rattachement :
 - Université Sultan Moulay Slimane (EST Khénifra et EST Beni Mellal),
 - Université Mohamed V de Rabat (EST Salé),
 - Université Hassan II de Casablanca (EST Casa)
- ADIUT représentant le réseau des 108 IUT
- Le réseau des 20 EST,
- Ambassade de France au Maroc,
- Ministère de l'Enseignement Supérieur,
- Ministère de l'Industrie et du Commerce
- CGEM : Confédération Générale des Entreprises du Maroc
- Entreprises marocaines et françaises installées au Maroc
- ANAPEC : Agence nationale de promotion de l'emploi et des compétences



Synthèse du projet

❖ Objectifs

- 1) Accompagner les EST dans la mise en place de l'alternance, de l'ApC et du BUT 3 ans
- 2) Développer la coopération entre l'IUT du Limousin/Université de Limoges et les 4 EST (phase expérimentale puis déploiement aux réseaux des 20 EST et des 108 IUT) :
 - 1) Mobilités étudiants, enseignants et personnels techniques et administratifs (stage, renforcement de capacité, échange d'expérience et d'expertise)
 - 2) Equivalences de semestres, d'années
 - 3) Passerelles
 - 4) Echanges pédagogiques, développement de modules en commun
 - 5) Coopération recherche



Synthèse du projet

❖ Budget total

- Budget AOI obtenu : $4000 - 10\% = \mathbf{3600\text{\euro}}$
- Montant des dépenses (accueil des 4 Directeurs d'EST à Limoges en juin 2025 et déplacement de 3 chefs de département de l'IUT dans les 4 EST au Maroc en octobre 2025) : **3800\text{\euro}**
- Cofinancement (estimé) provenant des 4 EST : **2800\text{\euro}**
 - 1500\text{\euro} (billets d'avions A/R des 4 Directeurs pour la mission de juin)
 - 1000\text{\euro} (hébergements au Maroc des missionnaires de Limoges)
 - 300\text{\euro} (prise en charge des repas au Maroc)



Actions mises en œuvre, résultats et perspectives

- ❖ Activité 1, juin 2025 : **Accueil des directeurs des EST de Casablanca, Salé, Beni Mellal, Khénifra à Limoges** → présentation de l'offre de formation de l'IUT et de l'Université de Limoges, visite des locaux et des installations, rencontre avec l'OIEau et visite des plateformes pédagogiques, échanges avec les collègues impliqués dans la mise en œuvre de l'alternance, travail sur les coopérations à mettre en place.
- ❖ Activité 2, octobre 2025 : **mission de 3 chefs de départements de l'IUT du Limousin (GIM, GB, GMP) dans les 4 EST et rencontre des partenaires impliqués dans le projet** (Ambassade de France au Maroc, Ministère de l'Enseignement Supérieur, Ministère de l'Industrie et du Commerce, AXA, ANAPEC) → visite des infrastructures et des équipements des EST, présentation conjointe du projet de coopération aux structures partenaires, échanges sur les activités à mettre en œuvre, signature de contrats de coopération entre l'IUT du Limousin et les EST de Salé et Casablanca, visite de la cité de l'innovation de Salé, échanges sur les coopérations recherche, rencontre avec la direction de l'ENSA Beni Mellal.
- ❖ Toutes les actions prévues ont été réalisées



Actions mises en œuvre, résultats et perspectives

❖ Perspectives :

- Réunions de travail en distanciel et présentiel :
 - Echanges sur les spécialités et les contenus des formations des partenaires
 - Travail sur le rapprochement des programmes/compétences
- Workshop en mars/avril à Rabat (Ambassade, Ministère de l'Enseignement Supérieur, CGEM, Ministère Industrie et Commerce, ANAPEC, Universités et EST, entreprises, CCI Française Internationale...)
- Contribution au MIC Erasmus en février 2026
- Lancement des actions de coopérations (mobilités, passerelles) : 2026-2027
- Dépôt CBHE Erasmus en février 2027



Bilan AOI 2025

C2ID

*B. Mazières
GT Management*

Synthèse du projet

- ❖ Partenaires impliqués
 - ❖ ISET'COM - Licence GTIC (Tunisie)
 - ❖ IUT du Limousin - département Techniques de Commercialisation parcours MDEE
- ❖ Objectifs
 - ❖ Mise en place d'une double-diplomation (à échéance 26/27)
 - ❖ Echanges sur l'APC
 - ❖ Axes de collaboration à distance
 - ❖ Mobilités étudiantes et enseignantes



Synthèse du projet

- ❖ Budget total : 1500 euros
 - ❖ 750 euros AOI
 - ❖ 750 euros IUT



Actions mises en œuvre, résultats et perspectives

- ❖ Mobilité sortante ISET'Com en septembre 25
 - ❖ Confirmation de possibles collaborations à distance entre étudiants et de la réalisation de stages en France et/ou Tunisie
 - ❖ Echanges enseignants dans les 2 sens
 - ❖ Double-diplomation envisagée à la suite d'une troisième année en mobilité



Actions mises en œuvre, résultats et perspectives

❖ Résultats et perspectives

- ❖ Validation du projet de double-diplôme en Conseil de département
- ❖ Un enseignant du département TC volontaire pour une mobilité
- ❖ Accord de l'IAE pour l'intégration d'étudiants de l'ISET'Com au sein du parcours Excellence Gestion





AOI 2026

université ouverte
■■■■■ *source de réussites*



DISPOSITIF 2026

- **Ligne budgétaire : 150k€**
- **2 types de projets**
 - Type 1 : « ex-AOI avec des projets 100% pédagogie ou 100% recherche ou formation + recherche
- **↳ 100K€**
- Type 2 : projets "structurants » à l'échelle de l'établissement → améliorent la visibilité de l'établissement (ex: projets labellisés)
- **↳ 50K€**



Projet de type 1

- Appel à projets lancé le 20/10/2025 avec une date limite de dépôt le 15/12/2025
- Plateforme dédiée au dépôt des projets AOI est ouverte:
<https://aoi.unilim.fr/>
- Projets sont annuels
- Evaluation des projets et classement des projets par les GT

GROUPE DE TRAVAIL	COORDINATEURS TITULAIRES	COORDINATEURS SUPPLEANTS
Matériaux et Génie Civil	Alan KEROMNES alan.keromnes@unilim.fr Tel: +33 (0)5 87 50 24 03	Jean-René DUCLERE jean-rene.ducleure@unilim.fr Tél : 05 87 50 23 84
Sciences de la Vie et de la Santé	Agnès GERMOT agnes.germot@unilim.fr Tel : 05 55 45 76 57	Jérémie JOST jeremie.jost@unilim.fr Tel : 05 55 43 58 81
STIC	Moulay BARKATOU moulay.barkatou@unilim.fr Tel : 05 55 45 73 83	Samir ADLY samir.adly@unilim.fr Tél : 05 87 50 67 70
Art, Lettres & Langues et SHS	Valeria De Luca valeria.de-luca@unilim.fr Tel: 05 55 43 56 08	
Droit	Jean-François BROCARD jean-francois.brocard@unilim.fr	
Économie	Amine TARAZI amine.tarazi@unilim.fr Tel: 05 55 14 92 36	Ruth TACNENG ruth.tacneng@unilim.fr
Management	Bruno MAZIERES bruno.mazieres@unilim.fr Tel : 05 55 43 44 43	



Projet de type 1

□ Commission sélection des projets

➤ Votants (membres de droit)

	CSI	CFVU	CR	CTI	Total
	V.P. V.P. délégué	V.P. CFVU 2 élus dont 1 siégeant à la CSI	V.P. C.R 2 élus dont 1 siégeant à la CSI	2 BIATSS	10
Total	2	3	3	2	10

- V.P. et V.P.D. Stratégie Int. + V.P. CFVU et V.P. Rech + 2 représentants choisis au sein de chaque conseil (CFVU et CR) dont 1 siège à la CSI => 8 personnes
- 2 représentants administratifs de composante issus du CTI => 2 personnes

➤ Invités : (9 personnes)

- Coordinateurs de GT
- Directeur du Pôle International
- Administratif chargé de l'AOI au Pôle International

□ 4 Février 2026 : sélection des projets retenus par la commission → attribution des fonds pour 2026.



Projet de type 2

- Projets internationaux qui s'appuient sur une dynamique déjà démontrée (accords signés, échanges déjà établis...), et structurants à l'échelle de l'établissement, idéalement intersectoriels et à visée de labellisation.
- Projets devront s'appuyer sur un collectif (à différentes échelles : laboratoires, composante, inter-composante...) qui sera explicité dans le projet.
- Nombre de projets financés: compris entre **1 et 3** selon la qualité et la pertinence pour l'établissement (dotation globale = 50.000€)



Projet de type 2

- Projets pluriannuels qui devront s'inscrire dans la stratégie de l'établissement
- Remplir un ou plusieurs des critères suivants :
 - S'appuyer sur les partenariats stratégiques de l'établissement (existants et en devenir) : Maroc, Québec, Bénin, Japon, Inde, Corée du Sud, Vietnam
 - Viser une labellisation internationale
 - Formation: Erasmus Mundus, Jean Monnet, etc.
 - Recherche: IRP, ERC, "Joint Labs" (INSERM), etc.
 - Mettre en œuvre une dynamique intersectorielle (au sein de l'université)
- Appel à projets type 2 lancé Début Décembre 2025 avec une date limite de dépôt Fin Janvier 2026
 - dépôt des projets AOI sur la plateforme dédiée (<https://aoi.unilim.fr/>)



Projets de mobilité Erasmus+

Mobilités AC 131 – Point intermédiaire



	2025/2026				2024/2025			
	Sem. 1	Sem. 2	Année	TOTAL	Sem. 1	Sem. 2	Année	TOTAL
ENSIL-ENSCI	3	47	3	53	6	71	8	85
FLSH	18	24	4	46	18	29*	4	51*
FDSE	5		12	17	3	3	12	18
IUT	10	1		11	9			9
Médecine				0		5	1	6
FST		5	1	6		3	1	4
IAE			7	7			3	3
TOTAL	36	39	27	140	36	111	29	176

*7 mob. courtes

Dotation projet 2025 :

	Nb particip.	Subvention
Mobilités étudiantes :	203	418 050 €
Mobilités du personnel :	51	56 100 €
Prog. Intensif hybride	20	8 000 €
<i>Soutien organisationnel :</i>	254	75 420 €
	254	557 570 €

Mobilités AC 171 (MIC) – Point intermédiaire

Projet 2023

		Entrant		Sortant	
		Subv.	Réal.	Subv.	Réal.
Maurice	Etudiants	12	7		
	Personnel	10	6	16	10

Du 1er août 2023 au 31 juillet 2026

Budget : 338 850 €

Projet 2024

		Entrant		Sortant	
		Subv.	Réal.	Subv.	Réal.
Maroc	Etudiants		7		
	Personnel	17		17	
Tunisie	Etudiants	2	4		
	Personnel				

Du 1er août 2024 au 31 juillet 2027

Budget : 103 424 €

Projet 2025

		Entrants		Sortants	
		Subv.	Réal.	Subv.	Réal.
Albanie	Etudiants	16		10	5
	Personnel	12		8	
Bosnie-Herzégovine	Etudiants	45		39	4
	Personnel	60	7	15	

Du 1er août 2025 au 31 juillet 2028

Budget : 728 975 €

+ 2 mobilités du personnel entrantes et 2 sortantes financées par le soutien organisationnel



Classes internationales

Webinaire Campus France Inde – 20 novembre 2025

The graphic features the University of Limoges logo at the top left, followed by two red hexagonal icons: one with a magnifying glass for 'Discover our University' and one with a location pin for 'Discover the City of Limoges'. In the center is a large image of the Limoges train station. To the right is a circular 'BIENVENUE EN FRANCE' logo and another red hexagonal icon for an 'International Students' Guide'. Below the central image, the text reads 'WEBINAIRE CLASSES INTERNATIONALES'. At the bottom, there is contact information: 'Click on the icons to learn more about the University of Limoges! A question? Please write to laurent.bourdier@unilim.fr & accueil.international@unilim.fr'

Webinaire suivi par Laurent Bourdier, Léa Mandaliti (gestionnaire administrative du BAI) et Akshad Tandon (tuteur au pôle et stagiaire à partir de janvier 2026 pour 6 mois pour faire la promotion d'Unilim dans le cadre de la mise en place d'une classe internationale)



- Organisées par Campus France Inde pour attirer des étudiants indiens en France
- Unilim a candidaté et a été retenu pour apparaître comme un des établissements auprès desquels les étudiants indiens pourraient candidater
- Formations Unilim proposées aux étudiants indiens : licence science des langues ou en économie gestion
- Frais des classes internationales : 5400 €
- Il faut 12 étudiants pour ouvrir une classe
- Classe également ouverte aux étudiants des pays suivants Inde, Chine, Vietnam, Indonésie, Niger, Afrique du Sud, et Kenya
- Cette classe permettrait $\frac{1}{2}$ EOTP pour un/une gestionnaire FLE et $\frac{1}{2}$ EOTP pour un/une enseignant(e)



Recensement DADE

Mobilité sortante étudiants et personnels - année universitaire 2024/2025

Etudiants - 683 mobilités au total

dont 317 séjours d'études et 354 stages (11 césure à la marge)

Top 5 pays

#1 - Espagne (74), #2 - Allemagne (71), #3 - Canada (62), #4 - Belgique (48), #5 - Maroc (47)

Personnels (Enseignants / Enseignants-chercheurs / Chercheurs / BIATSS / Doctorants) - 738 mobilités au total

dont 55 enseignants, 334 enseignants-chercheurs, 77 chercheurs, 127 BIATSS et 144 doctorants

Top 5 pays

#1 - Allemagne (71), #2 - Italie (67), #3 - Espagne (54), #4 - Belgique (46), #5 - Maroc (45), #6 - Etats-Unis (44)

Visibilité assez fine des déplacements mais qui ne couvre pas tous les mobilités sortantes car certains chercheurs financés par leur structure de rattachement (CNRS...) ne font pas forcément une DADE...



Divers

- Prochaine CSI le jeudi 29 janvier 2026 à 14 h

